

眠れるIT資産の有効活用を進める 基幹系システムの総合コンサルタント

連載 会社の流儀 ④



田中 紳詞 社長

社 団法人日本情報システム・ユーザ協会の「企業IT動向調査2010」によると、企業がITによって解決したい経営課題の第1位は「迅速に業績などを把握できるリアルタイム経営」。第2位が「業務プロセスの効率化」だ。

周知の通り、ITは企業運営に欠かせない存在です。しかし近年、『予算が当初より大幅に超過してしまった』『納期が守られない』『見積に納得がいかない』など、ITベンダーに対するユーザーの不信感は増大している

一面もある。技術の進歩が早いならなおのこと、両者の認識のずれを防ぐ仲介役が必要です」

こう警鐘を鳴らすのは、株式会社Exciter(エキサイター)の田中紳詞社長だ。同社は、ERP市場最大のドイツのSAP社が提供する、基幹系ソフトウェアの設計開発から保守・運用、コンサルティング、技術トレーニングまで一手に展開する企業。

商社やメーカーなどを取引先に、財務会計や在庫管理、販売管理、生産管理、人事管理などを支援している。『SAPは、基幹系ソフトウェアの最高峰であり、その機能も非常に充実しています。例えるなら満漢全席と言えますが、皿の数が多すぎて箸も付けられていな

い料理も多い。SAPの企業

導入はすでに成熟期に入っ

ており、今後は眠っている

IT資産をいかに有効活用

していくかが低コストと業

務改善を両立させるカギと

言えます』(田中社長)

そこで同社では、高い専

門性が問われるSAPの技

術を発掘するコンサルティ

ングを実践。ユーザーとベ

ンダーの間を同社が仲介す

ることで、コミュニケーションの活性化を促す。『専門用語がわからず、技術的な話

についていけない』『社内に

ITの専門部署がない』など、課題の1つひとつをユ

ーザーの代弁者として解決

しています』と、話す田中

社長。北海道出身で上京後、

ITエンジニアを志し、フ

リーランスとしての活動を

経て、起業に至る。

企業全体のビジネスを総

合的にデザインすることで、

更なるSAPの有効活用を

目指している同社。決して

利益主義には走らない経営

スタンスは、従来のシス

テム導入・保守運用の適正化

を進めていく。

① 経営コンサルティング

② 業務最適化サービス

③ 基幹システムコンサルティング

④ プロジェクト管理

⑤ ベンダーコントロール

⑥ 成果物作成

⑦ トレーニングサービス

⑧ 技術者派遣

同社事業モデル

現場を知るからこそ
実現する確かな経営支援

当社のサービスは、顧客

として経営層と現場、この双方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの

大きな信頼に繋がっている。

『ユーザーとベンダー、そ

して経営層と現場、この双

方の間を取り持つことは、

当社の大きな役割だと認識

している。また、これまで

請け負ったプロジェクトの

納期は、一度も遅延したこ

とがない点も、顧客からの